

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بورس و اوراق بهادار تهران

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹



فهرست مطالب

۵	مقدمه
۵	۱- ماهیت کسب و کار
۵	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:.....
۶-۸	۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:.....
۹-۱۱	۱-۳- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:.....
۱۱-۱۲	۱-۴- اطلاعات بازارگردان شرکت:.....
۱۲	۱-۵- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:.....
۱۳	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف.....
۱۳-۱۶	۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:.....
۱۶	۲-۲- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:.....
۱۷-۲۲	۲-۳- سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:.....
۲۳	۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط
۲۳	۳-۱- منابع:.....

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۲-۳- مصارف :	۲۳
۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:	23-24
۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:	24-26
۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:	۲۷
۴-نتایج عملیات و چشم اندازها	۲۸
۴-۱-نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:	۲۸-۳۰
۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:	۳۱
۵-مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده:	۳۷-۳۲
۵-۱- عملکرد بخشها یا فعالیتهای:	۳۸
۶-جمع بندی:	۳۸-۴۰

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

لذا گزارش تف سیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تف سیری مدیریت (م صوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و ا صلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۴/۰۲ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

اعضاء هیئت مدیره	نماینده	سمت	امضاء
شرکت طراحی مهندسی و تامین قطعات و مواد شیمیایی صنایع پتروشیمی (اسپک)	سید جواد کاظمی	رئیس هیات مدیره	
شرکت توسعه انرژی پتروشیمی ایرانیان	محسن کفائی خو	نائب رئیس هیات مدیره و سرپرست (موظف)	
شرکت بازرگانی پتروشیمی	مرتضی حیدری	عضو هیات مدیره	
شرکت سرمایه گذاری استان سمنان	ابراهیم یاسری	عضو هیات مدیره	
شرکت توسعه پتروشیمی هزاره سوم	احسان شایانی	عضو هیات مدیره	



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

صنعت حمل و نقل به دلیل جایگاه مهمی که در اقتصاد دارد، به اذعان بیشتر اندیشمندان و صاحب‌نظران عرصه اقتصادی، رشد و توسعه همه جانبه کشورها را مشروط به توسعه بخش حمل و نقل می‌دانند و این صنعت را به عنوان محور فعالیت های اساسی و زیر بنایی و لازمه تحول به حساب می آورند که همراه با رونق اقتصادی دهه های اخیر رشد تجارت جهانی نیز به طور مستمر تداوم یافته و امروزه به میزان قابل توجه رسیده است. صنعت حمل و نقل نیز به عنوان جزء تفکیک ناپذیر تجارت جهانی در حال رشد بوده است.

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی همگام با تحولات سریع صنعت و افزایش تقاضای کلی برای حمل خوراک مورد نیاز مجتمع ها و نیز صادرات ، واردات و ترانزیت محصولات پتروشیمی ، ضمن ارائه خدمات کم نظیر خود در شهرهای بندرامام ، تبریز ، بندر عباس ، عسلویه ، اصفهان ، شیراز ، اراک ، کرمانشاه ، رباط کریم و سایر نمایندگی های در شرف تاسیس ، فعالیت خود را در ابعاد بین المللی نیز گسترش داده است. یکی از مهمترین مزیت های شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی بهره مندی از تجهیزات و امکانات ویژه مورد نیاز، مجوزهای قانونی و نیز تبحر و تجربه فراوان در حمل مواد خطرناک می باشد . حمل مواد و کالاهای خطرناک از آن جهت از اهمیت به سزایی برخوردار است که می بایست این مواد در شرایط ویژه ، استاندارد و ایمن حمل شده و در مقاصد مورد نظر تخلیه شوند. زنجیره خدمات شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی ، بسته خدماتی جامعی است که در طول سنوات گذشته نیاز کلیه مشتریان و کارفرمایان را به خوبی تامین نموده و نظر به استقبال و اعلام نیاز مشتریان ، شرکت مصمم است تا با گسترش و تکمیل مجموعه خدمات قابل

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

ارائه از خط تولید تا محل مصرف اعم از بسته بندی، انبارداری، حمل و نقل زمینی، ترانزیت، دریایی و انجام کلیه امور بندری نیازمندی های مشتریان و کارفرمایان را در این حوزه به طور کامل تامین نموده و به این ترتیب هلدینگ جامع حمل و نقل خود را پیاده سازی نماید.

۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت:

انجام امور عملیاتی حمل و نقل زمینی داخلی و کلیه امور انبارداری و گمرکی مربوط به آنان از قبیل ترخیص، بارگیری و تخلیه مربوط به محصولات متعلق به شرکتهای گروه صنایع پتروشیمی و شرکت های فرعی و وابسته از مبادی ورودی به مجتمعها، کارخانجات، پروژه ها، انبارهای شرکت و یا از واحد تولید به نقاط مصرف و جابجایی های داخلی براساس اعلام نیاز واحدها و یا برنامه ریزی های انجام شده در سطح کلیه نقاط کشور.

(۱) شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی

شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی همگام با تحولات سریع صنعت و افزایش تقاضای کلی برای حمل خوراک مورد نیاز مجتمع ها و نیز صادرات، واردات و ترانزیت محصولات پتروشیمی، ضمن ارائه خدمات کم نظیر از طریق نمایندگی های خود در شهرهای بندرامام، تبریز، بندر عباس، عسلویه، اصفهان، شیراز، اراک، کرمانشاه، رباط کریم و سایر نمایندگی های در شرف تاسیس، فعالیت خود را نیز گسترش داده است.

یکی از مهمترین مزیت های شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی بهره مندی از تجهیزات و امکانات ویژه مورد نیاز، مجوزهای قانونی و نیز تبحر و تجربه فراوان در حمل مواد خطرناک می باشد.

حمل مواد و کالاهای خطرناک از آن جهت از اهمیت به سزایی برخوردار است که می بایست این مواد در شرایط ویژه، استاندارد و ایمن حمل شده و در مقاصد مورد نظر تخلیه شوند. زنجیره خدمات شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی، بسته خدماتی جامعی است که در طول سنوات گذشته نیاز کلیه مشتریان و کارفرمایان را به خوبی تامین نموده و نظر به استقبال و اعلام نیاز مشتریان، شرکت مصمم است تا با گسترش و تکمیل مجموعه خدمات قابل ارائه از خط تولید تا محل مصرف اعم از بسته بندی، انبارداری، حمل و نقل زمینی، ترانزیت، دریایی و انجام کلیه امور بندری نیازمندی های مشتریان و کارفرمایان را در این حوزه به طور کامل تامین نموده و به این ترتیب هلدینگ جامع حمل و نقل خود را پیاده سازی نماید.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

(۲) شرکت های فرعی

الف) شرکت خدمات جهان دنیز کالا

با توجه به افزایش تقاضای ارائه خدمات دریایی در سنوات گذشته و جهت تکمیل زنجیره خدمات لجستیک از سوی سهامدار عمده و لزوم ارائه خدمات ۴ PL به مشتریان شرکت جهان دنیز کالا اقدام به شناسایی مشتریان این حوزه ، ارائه خدمات در حوزه دریا، ترخیص کالا از گمرکات، شرکت در مناقصه های داخلی و خارجی و سایر امور مرتبط می نماید.

ب) شرکت امتداد زنجیره پایدار

با توجه به افزایش صادرات کالا از سوی شرکت های پتروشیمی و بخش خصوصی به کشورهای همجوار و نیز تکمیل زنجیره خدمات لجستیک از سوی سهامدار عمده و لزوم ارائه خدمات ۴ PL به مشتریان شرکت امتداد زنجیره پایدار اقدامات به شناسایی حوزه های حمل بین المللی در زمینه صادرات و واردات و خدمات ترانزیت کالا از مبادی ورودی کشور نموده است.

(۳) شرکت های وابسته

الف) شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی

طی سالیان سال کشور ما از صادر کنندگان محصولات مشتق شده از نفت خام و تولید شده در پتروشیمی ها و پالایشگاه داخلی می باشد و از آنجا که در سالیان گذشته شرکت ملی صنایع پتروشیمی اقدام به تاسیس و راه اندازی و بهره برداری از ظرفیت مخازن ایجاد شده بود و از آنجا که مدیریت و پرسنل شرکت دولتی بوده و زیان انباشته آن منجر به اخذ تصمیم دولت به فروش سهام آن گردیده بود و از آنجا که مدیریت وقت پی به اهمیت شرکت و اینکه یکی از ارکان زنجیره تامین بوده اقدام به خرید ۱۶٪ از سهام شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی نمود.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

این شرکت به طور عام ارائه دهنده کلیه عملیات مرتبط با خدمات تخلیه و بارگیری از اسکله، ذخیره سازی محصول در مخازن منطقه ویژه اقتصادی پتروشیمی واقع در بندرامام خمینی، خدمات تخلیه و بارگیری محصولات تولیدی شرکت های گروه در بندر پتروشیمی پارس واقع در عسلویه می باشد.

این شرکت با توجه به در اختیار داشتن اسکله هایی در عسلویه و اسکله ها و مخازن واقع در منطقه ماهشهر متعلق به صنایع پتروشیمی به عنوان شرکت کارفرما براساس تعرفه های اسکله و مخازن ، سایر خدمات ارائه شده براساس نظر کارشناس رسمی دادگستری، تعرفه های سازمان بنادر و دریانوردی و مصوبات شرکت اقدام به انعقاد قرارداد با صادرکنندگان و کارفرمایان می نماید.

ب) شرکت خدمات بندری و دریایی ساحل گستر پارس

این شرکت به منظور ورود به حوزه بندرداری، تخلیه و بارگیری کالا در بنادر ، خدمات کانتینر چینی در کشتی و انبارها ، خدمات حمل بار در دریا، ارائه خدمات مکانیزه نمودن سیستم های تخلیه و بارگیری و تکمیل زنجیره تامین با همکاری شرکت تایید واتر خاورمیانه تاسیس گردید .

ج) شرکت پترو همکاران سورین آژند

از آنجا که در سنوات گذشته تقاضای حمل بار مایع و گاز شرکت های گروه پتروشیمی افزایش یافته بود و شرکت به دنبال تکمیل زنجیره تامین و پاسخگویی به نیاز بازار در حوزه تناژ بالاتر ۲۲ تن بود شرکت پترو همکاران سورین آژند تاسیس شد.

شرکت پترو همکاران سورین آژند در ابتدای فعالیت با ورود به حوزه مخزن داری و خرید تانکرهای سه محور و مخازن مرتبط با حمل مایعات و گازها اقدام نمود و با پاسخگویی در زمینه حمل تناژ بالاتر از ۲۲ تن توانست سهم قابل توجهی از بازار تناژ بالای حمل محصولات را به دست آورد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۳-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:

۱- حمل جامدات و انبارداری: شرکت در این زمینه در دو بخش حمل شهری و بین شهری کالاهای صادراتی مجتمع ها را جابجا می نماید. که این امر از کانال ناوگان حمل، پیمانکاران و رانندگان جذب شده از طریق سازمان پایانه ها محقق میگردد.

۲- حمل مایعات و گازها: حمل بصورت چند وجهی از کلیه مراکز تولید به واحدهای مورد نیاز حمل میگردد که باز در دو بخش شرکتهای پتروشیمی و بخش شرکتهای خصوصی در حال انجام میباشد. که این بخش بیشتر از طریق ناوگان ملکی شرکت، رانندگان تک واحدی طرف قرار داد و رانندگان انفرادی جذب شده از کانال اعلام بار پایانه ها محقق میگردد.

۳- خدمات ترخیص:

کلیه امور این بخش توسط پرسنل تخصصی شرکت در حال اجرا بوده که با توجه به رفع و وضع تحریمهای شرکتهای پتروشیمی رشد یا کاهش آن دارای نوسان میباشد در بعضی امور در زمینه واردات مجتمع ها (پتروشیمی خوزستان، مرجان و پلی پروپیلن جم) از رشد خوبی برخوردار بوده همچنان که در زمینه صادرات (پتروشیمی لاله و مرجان) نیز شاهد این رشد بوده ایم.

۴- در آمد سرمایه گذاری شرکت:

براساس صورتجلسات مجامع عمومی صاحبان سهام شرکت های ساحل گستر پارس، پایانه ها و مخازن پتروشیمی، جهان دنیز کالا، امتداد زنجیره پایدار و پترو همکاران سورین آژند، سود سهام هرسال مالی، طبق استانداردهای حسابداری در صورت های مالی اعمال میگردد که در گزارش های سالانه اثرات آن قابل مشاهده می باشد.

ح) عوامل مؤثر بر صنعت و محیط بیرونی شرکت:

بر طبق تحلیل PESTEL شرکت با عواملی نظیر روابط بین المللی کشور، روابط با همسایگان، توافقنامه های منطقه ای و بین المللی، نرخ رشد اقتصاد، میزان سرمایه گذاری داخلی و اقتصادی، عدم ثبات نرخ ارز، وضعیت زیر ساخت های لجستیک و حمل و نقل، تحریم (اقتصادی)، وضعیت اشتغال و بیکاری، مسئولیت اجتماعی شرکت، میزان

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

اتوماسیون فرآیندهای نرخ بازگشت سرمایه گذاری در فناوری، روند استفاده از تجارب الکترونیک، اثرات زیست محیطی لجستیک، التزامات ایمنی بهداشت حرفه ای و زیست محیطی، قوانین گمرکی، روند مقررات زدایی، واردات و صادرات، فرهنگ کاری در ایران، برندینگ، کانون های علمی و دانشگاهی و یکپارچگی سر و کار دارد. از دیدگاهی دیگر عوامل موثر به دو بخش در حوزه داخل کشور تقسیم بندی میگردد.

۱- عوامل تضعیف کننده بر صنعت:

الف- اعمال تحریم های جدید که منجر به کاهش صادرات محصولات پتروشیمی میگردد.

ب - افزایش نرخ حمل و بهای تمام شده خدمات

ج - کاهش تولید صنایع داخلی و کاهش حمل مواد پلیمری

د) اعمال قوانین در زمینه حمل کالای خطرناک و موارد پلیس راهی

ه) عدم وجود رتبه بندی شرکتهایی که در صنعت حمل و نقل فعال می باشند

و) اعمال سلیقه ایی قوانین مالیاتی و ارزش افزوده

ز) اعمال سلیقه ایی قوانین بیمه تامین اجتماعی

ح) عدم وجود سیستمهای تشویقی از سوی دولت

ط) اعتصابات صنفی رانندگان

ی) افزایش قیمت وسائط نقلیه، لوازم یدکی، هزینه های تعمیرات و لاستیک

۲- عوامل تقویت کننده بر صنعت:

الف - کاهش قیمت تمام شده خدمات

ب - کاهش تحریم ها و افزایش صادرات

ج - افزایش تولید صنایع داخلی و افزایش حمل مواد پلیمری

د - کاهش قیمت وسائط نقلیه، لوازم یدکی، هزینه های تعمیرات و لاستیک

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

ط) موضوعات مهم اثر گذار بر عملیات جاری و آتی

شرکت به منظور افزایش سهم بازار خود در زمینه حمل جامدات اقدام به شرکت در مناقصه و افزایش همکاری با مجتمع های پتروشیمی به شرح ذیل نموده است :

۱- بخش حمل و نقل:

الف - افزایش حمل جامدات شهری مجتمع ها نظیر پتروشیمی لاله و بندر امام

ب - حمل سایر جامدات بین شهری مابین مراکز تولید محصولات پتروشیمی

۲ - بخش ترخیص و انبارداری:

الف - افزایش پروانه های گمرکی وارداتی شرکت های پتروشیمی نظیر خوزستان، مرجان و پلی پروپیلن جم

ب- افزایش انبارداری شرکت بازرگانی پتروشیمی

د- افزایش ترخیص صادرات پتروشیمی لاله و مرجان

۴-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی دوره شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با شرکت صندوق اکسیر سودا نمود. قرارداد مذکور تا پایان سال ۱۴۰۲ برقرار می باشد و در تاریخ ۱۴۰۳/۱۰/۰۶ تمدید خواهد شد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
1	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری ا.ب.اکسیر سودا
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۱/۱۰/۲۴
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۱۰/۰۶
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان	۷۰.۰۰۰
۵	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۳۳۰.۹۴۸
۶	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	(۱۵۰.۵۳۰)
۷	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۱۳۰۳۹.۹۶۳
۸	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	(۲.۹۷۲.۹۵۱)
۹	مانده سهام نزد بازارگردان	۱۰۶۰۳.۸۲۰

۱-۵- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:

نام شرکت	تعداد سهام	درصد سرمایه گذاری	بهای تمام شده
شرکت جهان دنیز کالا	۶۵۰	۶۵	۶
شرکت امتداد زنجیره پایدار	۸۰	۸۰	۱,۰۶۴
جمع کل			۱,۰۷۰

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

الف) اهداف بلند مدت و کوتاه مدت و اولویت آنها برای یک دوره زمانی معقول آتی شرکت:

۱- اهداف کلان:

الف - توسعه بازارهای جدید حمل و نقل، انبارداری و ترخیص، خدمات بندری، مخزن داری و ایجاد تنوع در زنجیره خدمات

ب - افزایش درآمدهای گروه و شرکت و تداوم سودآوری

ج - کاهش بهای تمام شده خدمات به منظور چابک سازی فرآیندهای سازمان

د- نوسازی ناوگان وسائط نقلیه به منظور کاهش هزینه های مرتبط

۲- اهداف مشارکت و سرمایه گذاری

الف - افزایش بازدهی سرمایه گذاری ها و به کار گیری تمام تلاش و توان مجموعه به منظور حفظ ، بهبود و ارتقاء بهره برداری از ظرفیت ها و منابع در اختیار

ب- جذب منابع مالی مناسب و کم بهره (برنامه ریزی لازم جهت ایجاد و توسعه ظرفیت مالی)

ج - برنامه ریزی خرید تجهیزات کنترل آنلاین و سیستماتیک ناوگان باهدف افزایش رانندمان

د - توسعه بخش فناوری اطلاعات گروه و شرکت با توجه به نقش محوری آنها در صنعت لجستیک

۳- اهداف عمومی

الف- تامین متوازن انتظارات ذینفعان اصلی گروه و شرکت (سهامداران، مشتریان، کارکنان و پیمانکاران)

ب - برنامه ریزی در راستای انضباط مالی در چارچوب بودجه مصوب

ج - توسعه سیستمی مدیریت و نظام های جامع اطلاعات مدیریت ، مالی و برنامه ریزی به منظور افزایش دقت ، سرعت و واقع نگری در تصمیم گیری ، نظارت و کنترل

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

د - ایجاد واحد برنامه ریزی و توسعه بازار در راستای تمرکز توسعه و تخصصی فرایند بازاریابی

هـ - جذب نخبگان لجستیک و نیروی انسانی آموزش دیده و متخصص در امر لجستیک

ح - بازنگری ساختار سازمانی مطابق با نیازهای جدید سازمان و بازنگری شرح مشاغل

و - ایجاد یکپارچگی در فرایندها به منظور افزایش بهره وری

۴-اهداف کوتاه مدت : خدمات حمل و نقل (عملیات)

الف - اتخاذ تدابیر لازم به منظور افزایش بهره وری از تجهیزات در اختیار

ب - حضور فعال در کلیه مناقصات مرتبط و رعایت صرفه و صلاح شرکت های گروه و توسعه حجم فعالیت ها در راستای افزایش سهم گروه از بازار حمل و نقل و لجستیک کالا

ج-حضور پررنگ تر در عملیات لجستیک بین الملل ، ترانزیت کالا و خدمات فورواردری دریایی و زمینی

ح-ورود به حوزه تانکرداری و مخزن داری

۵-اهداف کوتاه مدت : خدمات بازرگانی

الف - ارتباط مستمر و انجام مذاکرات موثر با مجتمع های پتروشیمی به منظور توسعه بازار خدمات بازرگانی

ب - برنامه ریزی در خصوص اخذ کارت حق العملکاری و مجوزهای مرتبط با هر حوزه کاری

۶-اهداف آتی

الف - تکمیل مدیریت زنجیره لجستیک

ب - استقرار مدیریت دانش در شرکت های گروه

ج - توسعه استانداردها/ایمنی /امنیت / مدیریت

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

د - شناسایی ریسکهای موجود در صنعت حمل و نقل لجستیک و مدیریت آنها در راستای تحقق اهداف بودجه ای و عملیاتی برای دوره یک ساله در سال ۱۴۰۲۱ به طبع اهداف کوتاه مدت مد نظر مدیریت شرکت های گروه و تامین اهداف شرکت

هـ- ورود به حوزه استارت آپ ها

ب) اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت توسعه

گروه و شرکت به منظور تحقق اهداف بودجه ای خود در دوره های کوتاه مدت و بلندمدت اقدام به توسعه بازار با حمل و نقل ترکیبی مبتنی بر شیوه های جاده - دریا و بالعکس در سطح مقاصد داخلی و نیز امکان صادرات مستقیم محصولات پتروشیمی بطور مستقیم توسط شبکه ریلی از ایران به چین، کشورهای آسیای جنوبی و میانه و نیز خاورمیانه خواهد نمود.

ج) راهبردهای گروه و شرکت برای مواجهه با افزایش هزینه خدمات:

در این خصوص از دو راه گروه و شرکت به مقابله پرداخته است:

۱ - کاهش هزینه خدمات عملیاتی:

الف - استفاده حداکثری از سیستم ها و امکانات خود شرکت های گروه و شرکت نظیر استفاده ناوگان ملکی حمل شرکت

ب - استفاده از رانندگان خود مالک در زمینه حمل و کاهش ۲۰ تا ۳۰ درصدی هزینه حمل

ج - کنترل هزینه تعمیرات وسائط نقلیه مورد استفاده در شرکت های گروه

د - کنترل و مدیریت هزینه های عملیاتی مرتبط با موضوع فعالیت

۲- کاهش هزینه های اداری و تشکیلاتی:

الف - کنترل و مدیریت هزینه های حقوق و مزایا پرسنلی نظیر اضافه کار

ب- کنترل و مدیریت هزینه های سفر و ماموریت های غیر ضروری

ج- کنترل و مدیریت هزینه های عمومی از قبیل : تلفن ، برق ، بنزین و...

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

د - کنترل و مدیریت هزینه ماشین های در اختیار واحدها

ه - تسریع در بازنشستگی پرسنل قراردادی با خرید حق بیمه دوره نظام وظیفه

(د) مسئولیت اجتماعی و زیست محیطی گروه و شرکت:

شرکت با انتشار گزارش پایداری که مبتنی بر ارائه اطلاعات در خصوص اجرای مسئولیت های اجتماعی شرکت می باشد به شفاف سازی و تشریح فعالیت ها می پردازد.

شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی برای رعایت حقوق ذی نفعان، دستورالعملهای کاری خود را مبتنی بر سیستم مدیریت یکپارچه، که بخشی از آن برگرفته از استانداردهای ISO ۱۴۰۰۱ (رعایت مسایل زیست محیطی) و استاندارد ISO ۴۵۰۰۱ (رعایت اصول ایمنی و بهداشت شغلی) و مدیریت امور زیست محیطی، ایمنی و بهداشت شغلی (HSE-MS) می باشد، استوار ساخته است. این شرکت گواهینامه مربوط به رعایت استانداردهای را از شرکت DQS آلمان دریافت کرده است.

همچنین، روش اجرایی آمادگی و واکنش در شرایط اضطراری حمل و نقل جاده ای کالای خطرناک، مسوولیت سازمان را در قبال حوادث حمل و نقل جاده ای خطرناک در قالب ۶۰ نوع تصادف و ۵ درجه طبقه بندی کرده است. با استفاده از این روش واکنش های لازم برای انجام مسوولیت اجتماعی درباره رانندگان و سایر سرنشینان حادثه دیده و همچنین محیط زیست و اجتماع پیرامون ارائه شده است. روش مدیریت ریسک مبتنی بر روش FMEA نیز از دیگر دستورالعمل های شرکت است که ریسک سازمان درباره امور زیست محیطی و ایمنی و بهداشت شغلی در فعالیت های جاری شرکت را بررسی و هر ساله به روزآوری می کند و در صورت ریسک بالا چاره اندیشی های لازم صورت می پذیرد.

۲-۲- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تأثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

شرکت فاقد بدهیهای احتمالی موضوع ماده ۲۳۵ اصلاحیه قانون تجارت (تضامین اعطایی) می باشد.

در نتیجه تغییر در رویه های حسابداری، که منجر به تجدید ارائه و اصلاح صورتهای مالی شده است، دعاوی قضایی مربوطه و قانون گذاری دولت، نکول در بازپرداخت تسهیلات و دیگر موضوعات مربوطه، شرکت متحمل هزینه های مالی، حقوقی و حسابداری گردیده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۳-۲- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری شرکتی:

- نوسازی ناوگان حمل
- شرکت مهندسی حمل‌ونقل پتروشیمی در ادامه نوسازی ناوگان حمل خود و جایگزینی با ۵۰ دستگاه کشنده اسکانیا ۴۰۰G در سال ۱۳۹۵، در سالهای ۱۳۹۸ (۳۱ دستگاه) و ۱۴۰۱ (۲ دستگاه) برخی از کشنده های اسکانیای فرسوده ملکی خود را با کشنده فوتون صفر کیلومتر جایگزین کرد. ناوگان جدید با برخورداری از جدیدترین تکنولوژی های روز اروپا، ضمن ایجاد ایمنی حداکثری برای رانندگان و سایر خودروهای عبوری، حداقل آلایندهی خروجی اگزوز را در بر دارد. این کشنده ها با استفاده از موتورهای یورو ۴ مجهز به سیستم AdBlue یا مایع اگزوز دیزل، کمترین دود و آلایندهی ممکن را وارد محیط اطراف می‌نماید. این اقدام، علیرغم هزینه‌زا بودن استفاده و شارژ مایع AdBlue به مقدار ۵ لیتر به ازای هر ۱۰۰ کیلومتر، اثر شایان توجه در کاهش استهلاک موتور و آلاینده های خروجی از اگزوز دارد بگونه ای که علاوه بر جامعه و راننده کشنده، ساکنین شهرهای اطراف جاده‌های مواصلاتی و نیز پرسنل عملیات بارگیری و تخلیه در مبادی و مقاصد را نیز از آثار مخرب خروجی‌های سمی خودروهای دیزل مصون می‌دارد.
- علاوه بر این، این شرکت در سال ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱، با نوسازی و جایگزینی ۲ دستگاه از تانکرهای استیل حمل مایعات شیمیایی، ۶ دستگاه ویژه حمل آمونیاک و نیز ۱۲ دستگاه از تانکرهای حمل انواع گازها، در زمینه حمل ایمن تر و استانداردتر محموله‌های کالاهای خطرناک، گام برداشته است. این تانکرها، به جدیدترین سیستم‌های ایمنی، ضدضربه، ضدآتش و نیز شیرآلات مدرن، مجهز شده‌اند که با کاهش ریسک حادثه و نیز عواقب احتمالی پس از آن، نظیر ریزش، انتشار و انفجار محموله، سعی بر برآورده شدن اهداف مسوولیت اجتماعی شرکت دارند.
- برنامه آمادگی و واکنش در شرایط اضطراری / مانورها/ تجهیزات ایمنی
- شرکت مهندسی حمل‌ونقل پتروشیمی با ابتکار و ارائه روش آمادگی و واکنش در شرایط اضطراری برای حمل‌ونقل جاده‌ای کالاهای خطرناک، توانست کارایی امداد به تصادفات جاده‌ای ناوگان شرکتی و غیرشرکتی را بالا ببرد. با اجرای این برنامه علاوه بر رسیدگی سریع به ناوگان و افراد حادثه دیده در محل تصادف، اقدام عاجل در خصوص جلوگیری از نشت و نفوذ احتمالی محموله‌های خطرناک به محیط زیست صورت می‌گیرد و در صورت لزوم نهادهای ذی‌ربط در این خصوص مطلع می‌گردند. بنابراین با اعزام نیروهای نزدیک‌ترین نمایندگی شرکت به محل حادثه، با اقدامات بموقع و پیگیری‌های قانونی، مسوولیت اجتماعی سازمان در قبال حادثه دیدگان، جامعه و محیط زیست ایفا می‌گردد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

- بمنظور آمادگی در برابر شرایط خاص، امدادسانی و آموزش اطفاء، هر ساله مانورهایی به این منظور برگزار می‌گردد. علاوه بر این تجهیزات حمل شرکت نیز طبق استانداردها مجهز به ابزار اطفاء، تجهیزات حفاظت فردی نظیر لباس، کفش، دستکش ضد اسید و کپسول و ماسک اکسیژن، می‌باشند.
- لجستیک معکوس (Reverse Logistics)
- لجستیک معکوس یا همان مدیریت بازگشتیها، بیانگر آن بخش از فرایندهای مدیریت زنجیره تامین است که فعالیتهای مربوط به بازگشتیها، لجستیک معکوس، کنترل ورودیها، و اجتناب از دوباره کاریها را در درون بنگاه و بین اعضای مختلف یک زنجیره تامین مدیریت می‌کند. بکارگیری صحیح این فرایند نه تنها مدیریت را قادر می‌سازد که جریان محصولات بازگشتی را به‌طور مؤثر مدیریت کند بلکه باعث تشخیص فرصتهایی برای کاهش بازگشتیهای ناخواسته و کنترل سرمایه‌های قابل استفاده مجدد می‌شود. اما برخی از اهم فعالیتهای لجستیک معکوس که عمدتاً به طور اختصاصی در این حوزه مطرح است، عبارتست از: تعمیر و تعویض، نوسازی محصول، ساخت مجدد، بازیافت، فروش مجدد.
- با عنایت به مباحث فوق، شرکت مهندسی حمل‌ونقل پتروشیمی، در جهت اجرای برنامه های مرتبط با لجستیک معکوس، اقدام به روش‌های لجستیک معکوس بویژه در بخش ناوگان خود نموده است. در این راستا با ایجاد سیستم مکانیزه نگهداری و تعمیرات ماشین آلات نتایج زیر حاصل شده است:
- جلوگیری از هزینه‌های اضافی تعمیراتی با کشف فاکتورها و امور تکراری ارائه شده از سوی تعمیرگاه‌ها
- ارسال لاستیک های فرسوده برای شرکت های بازیافت
- تعمیرات مجدد قطعات حساس و گران قیمت بمنظور صرفه‌جویی در هزینه ها
- جمع‌آوری قطعات داغی غیرقابل استفاده و فروش آنها جهت جبران بخشی جزئی از هزینه های نگهداری و تعمیرات
- جمع‌آوری، ضایعات، پسماندها و مایعات زاید و فروش آنها و اخذ عایدی بیش از ۴۳۲ میلیون تومان برای شرکت
- طب و بهداشت کار پرسنل عملیاتی و ستادی
- شرکت مهندسی حمل‌ونقل پتروشیمی بمنظور پشتیبانی از کارکنان عملیاتی و ستادی طبق قوانین کار و مسوولیت اجتماعی خویش، همه ساله معاینات و آزمایش‌های دوره‌ای را جهت رعایت اصول طب و بهداشت کار را انجام می‌دهد. پس از غربالگری بر اساس آزمایش‌های خون، تنفس، فشارخون، بینایی و شنوایی، افراد بیمار به مراکز درمانی معرفی می‌گردند. لازم به ذکر است پرسنل عملیاتی شامل پرسنل واحد ناوگان و انبارهای شرکت می‌گردند.
- سیستم مدیریت یکپارچه (IMS)
- با توسعه روز افزون و گرایش رو به رشد سازمان ها به استقرار سیستم‌های مدیریت متناسب با اهداف سازمانی و بنا به خواست مشتریان و طرف های ذینفع خود، منطق استقرار همزمان چند سیستم مدیریتی به صورت فراگیر مورد اقبال قرار گرفت. در پاسخگویی به این خواست مشتریان، الگویی را برای ممیزی همزمان بر اساس استانداردهای سیستم مدیریت کیفیت ISO ۹۰۰۱،

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

سیستم مدیریت محیط زیست ISO ۱۴۰۰۱ و سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای ISO ۴۵۰۰۱ و بررسی و یکپارچگی این سیستم ها در حین ممیزی ایجاد و ارائه نموده اند.

- گواهینامه سیستم مدیریت یکپارچه (IMS (Integrated Management System نتیجه موفقیت مشتریان در اثبات انطباق سیستم های مدیریت خود با الزامات استانداردهای مرجع بر اساس مقررات موسسات اعتبار دهنده بین المللی است. برخی مزایای استقرار یکپارچه سیستمهای از قرار زیر است:

- کاهش زمان استقرار و تسریع در آمادگی سیستم برای ممیزی و صدور گواهینامه
- کاهش هزینه های استقرار، ممیزی و نگهداری سیستم
- ایجاد یکنواختی در فعالیت زیر سیستم های مورد نیاز
- تمرکز سازمان اداره کننده و مسئولیت مستقیم اداره و بهبود سیستم ها
- وجهه بهتر و نمایش استقرار حرفه ای تر سیستم مدیریت
- کاهش تعداد اجرای ممیزی ها در طول سال
- بروزرسانی MIS

- MIS (Management Information System) یک راه حل سیستمی مبتنی بر فناوری اطلاعات است که منابع سازمان را توسط یک سیستم به هم پیوسته به سرعت و با دقت و کیفیت بالا در کنترل مدیران سطوح مختلف سازمان قرار می دهد تا بطور مناسب فرآیند برنامه ریزی و عملیات سازمان را مدیریت نمایند. بر این اساس شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی از سال ها قبل بر آن شده است که تمامی فعالیت ها و منابع و فرآیندهای سازمانی خود را طی یک سیستم نرم افزاری جامع شرکتی درآورد بگونه ای که حقوق ذی نفعان بخصوص مشتریان و رانندگان طرف قرارداد بطور دقیق محاسبه و برآورده گردد. طی ۳ سال اخیر، این سیستم تکمیل تر شده و مواردی چون سیستم نگهداری و تعمیرات، سیستم های گزارش گیری، اصلاح چرخه پیگیری بارنامه، ثبت تصادفات ناوگان، سیستم دریافت مساعده رانندگان، سیستم وضعیت اعتبار مشتریان و... به آن اضافه گردیده است.

- آموزش های آنلاین و ادواری حوزه HSE

- شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی از طریق وب سایت خود به نشانی www.ptec-ir.com سعی در به اشتراک گذاشتن اطلاعات عمومی در خصوص روش های اجرایی HSE، مقابله با شرایط اضطراری، دستورالعمل مدیریت ریسک، حفاظت و بهداشت فردی و حدود مجاز مواجهه شغلی، حمل ایمن کالاهای خطرناک و مهار بار با کلبه ذی نفعان اعم از پرسنل نمایندگی های زیرمجموعه در سراسر کشور، مشتریان و رانندگان دارد. در این مجموعه همچنین MSDS و کدهای UN اکثر کالاهای خطرناک در اختیار عموم قرار گرفته است. همچنین کلاسهای آتش نشانی و کمک های اولیه برای پرسنل دفتر مرکزی و شادآباد توسط متخصصین آتش نشانی و هلال احمر برگزار گردید.

- پاسخگویی شبانه روزی به مشتریان

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

- شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی به جهت مسوولیت سازمانی و اجتماعی خود، پاسخگوی مشتریان در ساعات اداری و غیر اداری و بطور شبانه‌روزی است از طریق سامانه های ارتباط با مشتریان نظیر CRM است. به دلیل حساس بودن حمل محموله‌های کالاهای خطرناک و نیز سایر امور عملیاتی شرکت و شرایط خاص مجتمع‌های تولیدی نظیر پتروشیمی‌ها و پالایشگاه‌ها، این امکان برای مشتریان فراهم است که علاوه بر ارتباط مستقیم با مسوولین این شرکت، از طریق وب سایت شرکت نیز درخواست‌ها، شکایات و پیشنهادات خود را با مجموعه مدیریتی و عملیاتی شرکت در میان بگذارند.

- ارتقای شاخص های لجستیکی

- بموقع بودن

- قابلیت ردیابی محموله ها توسط مشتریان

- ارتقای زیرساختهای فیزیکی و ICT

- استمرار کیفیت خدمات لجستیکی

- اطمینان و ترتیبات زنجیره تامین

- لجستیک سبز

- لجستیک سبز به تولید و توزیع کالا بصورت پایدار با در نظر گرفتن عوامل زیست محیطی و اجتماعی می‌پردازد. در این باره شرکت، با اجرای سرفصل‌های جامعی نظیر نوسازی ناوگان، لجستیک معکوس و کاربرد روش آمادگی و واکنش در شرایط اضطراری، سعی بر این داشته است تا بسمت لجستیک سبز برود. در واقع هدف آن غیر از برقراری و رونق همیشگی اقتصادی شرکت و ذی نفعان، ایجاد امنیت برای آنها و حفاظت از محیط پیرامون انسانی، گیاهی و حیوانی است. علاوه بر موارد بالا در امور عملیاتی شرکت با استفاده از کنترل‌های برخط ناوگان توسط سیستم AVL، جزییاتی چون رعایت سرعت مطمئنه، رعایت ساعات مجاز تردد، عدم تردد در مسیرهای ممنوعه و نگهداری و تعمیرات برنامه‌ریزی شده و بموقع، پایش شده و میزان ریسک احتمالی وقوع حوادث و آسیب به سرمایه‌های انسانی، سازمانی و جامعه در کنترل است. همچنین سعی شده است با کاربرد فضای مجازی، آخرین تحویل و تحول و نیز تعمیرات ناوگان بصورت آنلاین و در تمام ساعات شبانه‌روز در دسترس باشد. همچنین وضعیت بارگیری و تخلیه ناوگان جهت ارائه به مشتریان بصورت به‌روز و در لحظه قابل مشاهده است.

- راه اندازی کمیته S5 در شرکت

- در راستای آراستگی و نظم بخشی بهتر به محیط کار، شرکت در مورخ آذر ۱۴۰۰ مبادرت به راه اندازی کمیته S5 نمود. در این کمیته که با حضور نمایندگان از واحدهای مختلف راه اندازی گردید، جلسات و اقدامات مستمر، بر اساس اصول پنجگانه S5 صورت گرفته که تا کنون نیز ادامه دارد. از جمله این موارد می توان به تدوین دستورالعمل نظام آراستگی محیط کار، برگزاری روز نظافت عمومی محیط کار، افزایش نظم در مکتوبات الصاقی بر روی دیوارها و پارتیشن ها، خرید زیرمانیتوری و کازیه های یکسان برای کارکنان، الگوی چیدمان میز و کسوهای استاندارد، برچسب گذاری کمد ها و کسوها، خرید لباس فرم آقایان و بانوان، بهینه سازی سالن جلسات و... اشاره نمود.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

- تشکیل کمیته مدیریت ریسک
- کمیته ریسک شرکت با حضور اعضای منتخب هیات مدیره و شرکت (واحد طرح و برنامه) در دیماه ۱۴۰۰، آغاز بکار نمود و پس از تهیه منشور ریسک شرکت، بر اساس ریسک های کشف و پالایش شده محیط کسب و کار طبق روش های علمی، نسبت به استخراج ریسک های ۲۰ گانه و سپس ۱۰ گانه اصلی و پراولویت اقدام شد. در این راستا ضمن انجام جلسات متعدد و خرد جمعی در این زمینه بطور مستمر و سالیانه نسبت به به روز رسانی ریسک ها و تصمیم در خصوص اقدامات بهبود، جمع بندی شده و اقداماتی شروع گردید. از جمله این ریسک ها می توان به ریسک های پیمانکاران رقیب، بالا بودن هزینه های ثابت، کمبود ناوگان، افزایش هزینه های تعمیر و نگهداری و اعتصابات رانندگان اشاره نمود.
- افزایش مشوق های شغلی کارکنان
- پرداخت هزینه ی عمده بیمه تکمیلی رانندگان و کارکنان توسط شرکت
- برگزاری دوره های ورزشی و تفریحی برای کارکنان
- افزایش سقف تسهیلات بانکی قرض الحسنه و پرداخت وام اضطراری به کارکنان
- توزیع سبد کالا هر سه ماه یکبار توسط شرکت در بین کارکنان
- کاهش ساعت کاری شرکت از سال ۱۷ به ساعت ۱۶ (توجه بیشتر به کیفیت کار تا کمیت آن)
- طرح پیشنهادی انضباطی رانندگان شرکتی و امتیاز به عملکرد آنان در طول سال و فصول مختلف
- ذی نفعان
- شناسایی ذی نفعان
- شناسایی ذی نفعان شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی از طریق دامنه عملیات کاری و شناخت مبادی و مقاصد و همچنین مسیرهای حمل کالا صورت می گیرد. در این باره هم زیرساخت های ثابت و هم متحرک شرکت درگیر می باشند از نمایندگی ها گرفته تا تجهیزات حمل. بنابراین بطور کلی ذی نفعان بر اساس تعریف فوق بدین شرحند:
- مجتمع های پتروشیمی و پالایشی در سراسر کشور (صنایع بالادستی صنعت نفت) بعنوان مشتریان
- کارخانجات تولیدی استفاده کننده از مواد اولیه صنایع نفت، پتروشیمی و پالایش (صنایع پایین دستی صنعت نفت) بعنوان مشتریان
- ساکنین شهرها و روستاهای حاشیه جاده ها بعنوان جامعه پیرامون
- حیات حیوانی، گیاهی، خاک، آب و هوا در مبادی و مقاصد عملیات کاری و همچنین مسیرهای حمل کالا بعنوان محیط زیست پیرامون
- پرسنل نمایندگی های شرکت در بخش عملیات حمل، انبارداری و ترخیص بعنوان کارکنان
- رانندگان و اپراتورهای تجهیزات حمل، جابجایی و انبارداری بعنوان کارکنان
- سهامداران شرکت بعنوان جامعه ذی نفعان متاثر از گردش و بهره مالی شرکت

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

- مشارکت ذی نفعان و منافع آن
- ذی نفعان در رده‌های مختلفی در تصمیم‌گیری‌ها، پروژه‌ها و ارزیابی‌ها مشارکت دارند که به شرح زیر می‌باشند:
- مشتریان اعم از صنایع بالادستی و پایین دستی نفت، با ارائه برنامه کاری مانند برنامه حمل و انبارداری و نیز استانداردهای فنی در تصمیم‌گیری‌های شرکت موثر هستند. علاوه بر این شرکت با در نظر گرفتن تخفیفات و اولویت‌ها جهت مشتریان مهم و خوش حساب، سعی در برآورده ساختن نیازهای سازمانی و اجتماعی آنها دارند.
- براساس چارچوب‌ها و استانداردهای سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای، شرکت ملی صنایع پتروشیمی، پلیس راهور ناجا و سازمان حفاظت محیط زیست، شرکت سعی دارد که مسوولیت و حقوق اجتماعی خود را درباره جامعه شهری و روستایی، و نیز محیط زیست پیرامون ادا نماید. بعنوان مثال مسیر تردد ناوگان شرکتی عموماً از مسیرهای بزرگراهی و کمربندی اطراف شهرها می‌گذرد تا از ورود هرگونه آسیب احتمالی به جامعه اطراف پیشگیری شود. ضمناً از مسیرهای ممنوعه که از نزدیکی رودخانه‌ها، دریاچه‌ها، مسیل‌ها و چشمه‌ها می‌گذرد اجتناب می‌گردد.
- شرکت در تصمیم‌گیری بهینه درباره امور روزمره شرکت بویژه در زمینه عملیات حمل از نظریات پرسنل نمایندگی‌ها حداکثر استفاده را می‌نماید. از سوی دیگر در زمینه قیمت‌گذاری و شرکت در مناقصات و همچنین برنامه حمل نیز از نظرسنجی از نمایندگی‌ها برای شناخت وضع موجود استفاده می‌شود. در قبال این همکاری در پروژه‌های با درآمد زیاد، مبالغی به عنوان پاداش پروژه به پرسنل پرداخت می‌گردد.
- رانندگان و اپراتورهای حمل یکی از ذی نفعان کلیدی در شرکت هستند زیرا در خصوص برنامه ریزی حمل، ارتباط با مشتری و جامعه پیرامون در حقیقت نوک پیکان بخش عملیات حمل شرکت می‌باشند بنابراین از نظریات و ارزیابی آنها راجع به امور جاری شرکت، مسایل HSE، حضور در پروژه‌های جدید و امکان اجرای طرح‌های توسعه‌ای بسیار استفاده می‌گردد. اضافه بر این موارد، در خصوص رعایت مسوولیت اجتماعی سازمان در ارتباط با جامعه رانندگان، جامعه انسانی و محیط زیست اطراف نکات خوبی از طریق ایشان به کادر مدیریتی شرکت انتقال می‌یابد. این گروه از ذی‌نفعان طبعاً با توجه به سطح مشارکت و همکاری با شرکت از حمایت‌های ویژه نظیر قرارگرفتن در مجموعه رانندگان نمونه و یا تخفیفات تعمیراتی و... برخوردار می‌گردند.
- سهامداران و هیات مدیره شرکت نیز در تصمیم‌گیری‌ها و پروژه‌های کلان شرکت نظیر انتساب مدیریت عامل، خریدهای کلان مانند نوسازی ناوگان حمل، افزایش دامنه فعالیت‌های شرکت مانند بخش اپراتوری بندر و حمل و نقل دریایی، ریلی و هوایی، خط‌مشی‌های بورسی و تقسیم سود سهام و... حضور پررنگی دارند. اضافه بر این، مجموعه فوق در تعیین روش کلی کاری شرکت نیز موثر هستند.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

۳-۱- منابع:

-	الف (منابع ، ریسک ها و روابط اثر گذار مالی و غیر مالی
-	منابع مالی شرکت :
-	۱ - سرمایه شرکت
-	۲ - اخذ وام از بانک ملت جهت خرید و نوسازی ناوگان در سنوات گذشته
-	۳ - استفاده از وجوه در گردش پیمانکاران حمل
-	۴ - دریافت پیش پرداخت ترخیص واردات محصولات از مجتمع ها
-	۵ - دریافت حق کمیسیون صدور بارنامه
-	۶ - وجوه حاصل از فروش خدمات

۳-۲- مصارف:

-	در این بخش ارائه مصارف حداقل در ۳ طبقه ی کلی ذیل ارائه شود:
-	الف : مصارف مالی (شامل نقدینگی ، سرمایه‌گذاری و غیره) و مصارف غیر مالی (شامل تامین موجودی مواد و کالا ، دارایی ثابت ، پروژه ها و غیره) ،
-	ب : مصارف جهت پرداخت هزینه‌های شرکت ،
-	ج : مصارف جهت پرداخت بدهی ها ،
-	ارائه اطلاعات طبقه‌بندی شده ، تجزیه تحلیل و مقایسه مصارف انجام شده در دوره جاری ، دوره مشابه قبل و سال مالی گذشته و برنامه های مورد نظر مدیریت در راستای اهداف و راهبردهای مدیریتی تاثیر گذار بر ارزش شرکت،
-	محدودیت های مربوط به مصارف (شامل زمان مورد نیاز و مصرف در بخش های مختلف)
-	تحلیل و تفسیر در تغییرات کلی سیاست‌های مدیریت در رابطه با مصارف
-	اقدامات در خصوص کنترل هزینه‌ها
-	تغییرات بااهمیت در تعهدات و بدهی‌ها و ذخایر و ...

۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

-	۱ - برنده شدن در مناقصه های حمل با حداقل حاشیه سود
-	۲ - افزایش بهای تمام شده حمل در حین انجام تعهدات ناشی از قراردادهای از سوی سازمان های ذیربط

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۳ - افزایش هزینه های خسارت محصول و وسائط نقلیه در تصادفات
۴ - افزایش جرائم قراردادها ازسوی سازمان تامین اجتماعی ووزارت اموراتقتصادی و دارایی و...
۵ - افزایش هزینه های پرسنلی
۶ - افزایش نرخ ارز و تبعات آن در خدمات دریایی و بندری، افزایش نرخ کالاها و خدمات
۷ - حوادث غیرمترقبه مانند سیل وانتشار ویروس کووید ۱۹ (کرونا) و ماندگاری شرایط تا دوره های آتی

۳-۴ - اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

(مبالغ به میلیون ریال)

۱۴۰۱		۱۴۰۲		پیش دریافت ها	سایر پرداختنی ها	پرداختنی های تجاری	پیش پرداخت ها	سایر دریافتنی ها	دریافتنی های تجاری	نام شخص وابسته	شرح
خالص		خالص									
بدهی	طلب	بدهی	طلب								
(۳۴۵.۳۷۹)	۹.۶۱۱	(۴۰۷.۶۱۶)	۱۰.۶۱۰	۰	(۳۱۱.۲۴۴)	(۹۶.۳۷۲)	۰	۱۰.۴۷۹	۱۳۱	شرکت بازرگانی پتروشیمی	واحد تجاری اصلی
۰	۸.۷۷۸	۰	۱۳.۳۹۶	۰	۰	۰	۰	۰	۱۳.۳۹۶	شرکت خدمات جهان دنیاز کالا	شرکت های فرعی
۰	۱۵.۶۶۰	۰	۲۳.۵۶۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲۳.۵۶۰	شرکت امتداد زنجیره پایدار	
(۳۴۵.۳۷۹)	۳۴.۰۴۹	(۴۰۷.۶۱۶)	۴۷.۵۶۶	۰	(۳۱۱.۲۴۴)	(۹۶.۳۷۲)	۰	۱۰.۴۷۹	۳۷.۰۸۷	جمع	

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

شرکت پترو همکاران سورین آژند	۰	۰	۰	۰	۰	(۷.۶۶۰)	۰	۰	۰	(۱۷.۱۹۱)
شرکت خدمات بندری و دریایی ساحل گستر پارس	۶۳۷	۰	۱۲.۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰	۴۰	۰
طراحی مهندسی و تامین قطعات مواد شیمیایی (اسپک)	۰	۰	۵.۰۳۲	۰	۰	۰	۵.۰۳۲	۰	۰	۰
شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی	۷۳.۰۳۰	۱۴.۵۵۸	۰	۰	(۸.۷۳۹)	۰	۰	۰	۸۴.۸۷۵	۲.۵۲۸
جمع	۷۳.۶۶۷	۱۹.۵۹۰	۱۲.۰۰۰	(۱۶.۳۹۹)	۰	۰	۱۰۵.۲۵۷	(۱۶.۳۹۹)	۸۴.۹۱۵	(۱۴.۶۶۳)
شرکت های همگروه	۱.۵۵۱	۰	۰	۰	(۳.۰۳۵)	۰	۱.۵۵۱	(۳.۰۳۵)	۶.۹۳۴	۰
جمع	۱.۵۵۱	۰	۰	۰	(۳.۰۳۵)	۰	۱.۵۵۱	(۳.۰۳۵)	۶.۹۳۴	۰

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

•	۱۶.۳۰۲	•	۱۸.۲۳۸	•	•	•	•	۱۱.۵۰۳	۶.۷۳۵	پتروشیمی لاله	سایر اشخاص وابسته
•	۵.۲۴۴	•	۱۶.۳۴۳	•	•	•	•	۹.۰۷۴	۷.۲۶۹	پتروشیمی بندرامام	
•	•	•	۱۲.۰۱۲	•	•	•	•	۱۰.۴۳۵	۱.۵۷۷	پتروشیمی تندگویان	
•	•	•	۱۹.۰۶۰	•	•	•	•	•	۱۹.۰۶۰	پتروشیمی ارومیه	
•	۱.۷۹۹	(۱۳۰.۷۵۰)	۱۳۴	(۱۳۰.۷۵۰)	•	•	•	•	۱۳۴	پتروشیمی اروند	
(۲۲.۰۰۰)	•	(۲۲.۰۰۰)	۴۵۰	•	(۲۲.۰۰۰)	•	•	•	۴۵۰	پتروشیمی ایلام	
•	•	•	۷.۴۲۶	•	•	•	•	۱.۱۴۰	۶.۲۸۶	پتروشیمی کرمانشاه	
•	۶۷۷	•	۸۶۱	•	•	•	•	۱۸۴	۶۷۷	پتروشیمی کارون	
•	•	•	۲۶.۶۱۸	•	•	•	•	۱.۲۷۰	۲۵.۳۴۸	پتروشیمی خوزستان	
•	۳.۷۰۸	(۱۰.۱۸۰)	۸.۳۶۲	(۱۰.۱۸۰)	•	•	•	۷۲۳	۷.۶۳۹	آبادانا پترو بازرگان	
(۲۱.۹۹۶)	•	(۱۰۷.۸۴۲)	•	•	(۱۰۷.۸۴۲)	•	•	•	•	امور صندوق های بازنشستگی و رفاه کارکنان نفت	
•	•	•	۱۰.۷۲	•	•	•	•	۱۰.۷۲	•	تخت جمشید	

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

بارس عسلویه										
جمع	۷۵.۱۷۵	۳۵.۴۰۱	۰	۰	(۱۲۹.۸۴۲)	(۱۴۰.۹۳۰)	۱۱۰.۵۷۶	(۲۷۰.۷۷۲)	۲۷.۷۳۰	(۴۳.۹۹۶)
جمع کل	۱۸۷.۴۸۰	۶۵.۷۴۰	۱۲.۰۰۰	(۱۱۲.۷۷۱)	(۴۴۴.۱۲۱)	(۱۴۰.۹۳۰)	۲۶۴.۹۵۰	(۶۹۷.۸۲۲)	۱۵۳.۶۲۸	(۴۰۴.۰۳۸)

۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

این بخش صرفاً شامل هر گونه تغییرات در دعاوی در جریان و وقوع دعاوی جدید باشد:

ابلاغ رای داور مبنی بر محکومیت این شرکت به پرداخت مبلغ ۲.۶۵۸.۳۵۰ دلار از بابت عدم اجرای تعهدات قراردادی فیما بین با شرکت ماژان که طی اظهارنامه شماره ۱۴۷۲۷۶۲/۱۳۹۹۲۲۰۰۰ به تاریخ ۱۳۹۹/۰۴/۲۳ به این شرکت ابلاغ، که این شرکت در مهلت قانونی اقدام به تنظیم دادخواست به خواسته ابطال رای داور را مطرح نمود که موضوع در شعبه ۱۰۶ مجتمع قضایی عدالت مورد رسیدگی قرار گرفته و النهایه منجر به صدور دادنامه به شماره ۱۴۰۰۶۸۳۹۰۰۱۱۱۶۱۹۶۶ به تاریخ ۱۴۰۰/۰۸/۱۴۰۰ به نفع این شرکت و بی حقی شرکت مذکور صادر گردید که شرکت ماژان به رای دادگاه اعتراض نموده و موضوع در شعبه ۳۷ دادگاه تجدید نظر به منظور رسیدگی مجدد ارسال گردید که علی رغم صدور رای به ابطال رای دواوری، شرکت ماژان مجدد در شعبه دیگری مجدد اقدام به طرح دعوی نموده و حسابهای شرکت توقیفی گردید. با پیگیریهای صورت گرفته و رفع توقیف، مراتب ابطال اجراییه صادر گردید. لازم به ذکر است در خصوص خواسته اعلام بطلان قرارداد پرونده مفتوح و منتهی به صدور رای نهایی نگردید.

دعوی آقای مجید فلاح کلامسری علیه این شرکت به خواسته مزایای قانونی کار و اجرای مصوبه هیات مدیره شرکت بازرگانی پتروشیمی به شماره ۱۹-۲۶/۱۱-۱۹ به تاریخ ۱۳۹۴/۰۶/۲۵ مبنی بر پرداخت سنوات خدمتی بر اساس سالی سه ماه که پرونده به منظور رسیدگی به شعبه ۵۳ دیوان عدالت ارجاع و النهایه منجر به صدور دادنامه به شماره ۱۴۰۱۳۱۳۹۰۰۰۲۷۵۵۱۲ به تاریخ ۱۴۰۱/۰۲/۱۴۰۱ مبنی بر اینکه اعتراض این شرکت را وارد و موجه دانسته و ضمن نقض دادنامه های فوق الاشاره مقرر گردید پرونده جهت رسیدگی مجدد و صدور رای وفق موازین و مقررات قانونی به هیات مربوطه اعاده، که النهایه منتج به وقت رسیدگی به تاریخ های ۲۵/۰۲/۱۴۰۲ و ۲۸/۰۵/۱۴۰۲ در هیات حل اختلاف اداره کار شمالشرق تهران گردید و در نهایت محکومیت شرکت به پرداخت مبلغ ۲۰۶۱.۵۸۵.۷۱۵ ریال گردید و شرکت نسبت به پرداخت بدهی در سال ۱۴۰۳ اقدام نمود.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

الف) تجزیه و تحلیل نتایج عملکرد شرکت :

شرکت :

چشم انداز شرکت که همان تبدیل شدن به بزرگترین هلدینگ لجستیکی در صنعت پتروشیمی در افق ۱۴۰۴ می باشد با تکیه بر تدوین اهداف و استراتژی های شرکت و با بکار گرفتن تاکتیک های مختلف و متنوع به ظهور رسیده و عملیاتی میگردد. از جمله اهداف می توان به سودآوری پایدار، رشد درآمد، افزایش نوآوری، پیشگیری از آلودگی های زیست محیطی و مخاطرات ایمنی و بهداشت شغلی اشاره نمود.

لازم به توضیح است شرکت در سال مالی منتهی ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ در راستای تحقق بخشی به سود مورد پیش بینی، اقدام به کنترل هزینه های عمومی و پرسنلی نموده است.

شرکت طی مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۴ اقدام به افزایش سرمایه از مبلغ ۲۰۰ میلیارد ریال به ۵۹۸ میلیارد ریال از محل سود انباشته نمود و قابل ذکر می باشد که مرحله بعدی افزایش سرمایه شرکت از محل آورده نقدی و مطالبات خواهد بود که متعاقباً برگزار میگردد.

شرح	سال مالی ۱۴۰۲	سال مالی ۱۴۰۱	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل
درآمدهای عملیاتی	۲,۳۲۱,۹۷۰	۱,۷۱۹,۴۸۰	۳۵
بهای تمام شده	(۱,۷۸۶,۸۰۷)	(۱,۲۶۴,۷۷۸)	۴۱
هزینه های فروش، اداری و عمومی**	(۳۴۰.۹۰۰)	(۲۳۳,۶۴۹)	۴۶
سایر درآمدهای عملیاتی	۶۴.۱۳۹	۸۳.۴۳۳	(۲۳)
سایر درآمدها	(۸۲.۷۷۵)	۴۷۲.۷۵۶	(۸۳)
هزینه های مالی	(۵۰۰)	(۲.۲۷۰)	(۷۸)
سود(زیان) ناخالص	۱۷۵.۱۲۷	۷۷۴.۹۷۲	(۶۷)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

هزینه های فروش و اداری:

سال مالی ۱۴۰۱	سال مالی ۱۴۰۲	
۱۱۴,۲۵۲	۱۳۶,۰۶۶	حقوق و دستمزد و مزایا
۱۸,۲۴۱	۲۲,۴۶۰	بیمه پس انداز و بازنشستگی سهم کارفرما
۱۲,۳۸۹	۲۱,۱۲۷	بازخرید خدمت کارکنان
۱۱,۰۵۷	۲۷,۲۲۶	غذا، تشریفات و آبدارخانه
۱۰,۶۰۷	۶,۸۳۱	عیدی و پاداش
۹,۴۲۵	۲۲,۲۸۸	تبلیغات و بازاریابی
۸,۰۶۴	۱۴,۶۶۹	حق مشاوره و حق الزحمه
۷,۳۷۹	۵,۶۴۲	ملزومات مصرفی
۶,۳۸۶	۳۸۵	عوارض و جرائم
۴,۰۸۵	۶,۵۸۴	حراست و نگهبانی
۲,۶۴۵	۳,۲۲۵	هزینه کارمزدهای بانکی
۲,۵۳۳	۴,۹۳۳	هزینه سیستم های مکانیزه
۲,۵۳۳	۳,۱۹۷	بیمه بیکاری
۲,۳۹۸	۲,۴۷۷	استهلاک
۲,۳۱۷	۲,۷۹۰	ایاب و ذهاب و مأموریت
۲,۲۹۴	۴,۱۵۸	هزینه بهداری و بهداشت
۱,۸۸۲	۳,۹۷۰	حق حضور در جلسات
۱,۷۴۷	۳,۴۸۲	تعمیر و نگهداری ساختمان، اثاثیه و منصوبات
۱,۶۲۸	۲,۱۳۵	هزینه های پیک و آژانس
۱,۰۴۷	۲,۱۳۴	آب، برق، پست و تلفن
۹۲۸	۲۶,۳۵۵	حقوقی و ثبتی
۶۵۶	۱,۱۲۳	چاپ، آگهی و مطبوعات
۹,۸۱۲	۱۸,۷۶۶	سایر
۲۳۳,۶۴۹	۳۴۰,۹۰۰	جمع کل

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام و شرکت مطابق مصوبه آخرین مجمع:

شرکت:		
سود سهام پیشنهادی به ازای هر سهم ۲۱ ریال اعلام گردید لذا جدول زمانبندی پرداخت سود سهام سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹		
به شرح ذیل اعلام میگردد:		
تاریخ پرداخت سود	سهامداران	نحوه پرداخت
نیمه دوم مهرماه ۱۴۰۲	سهامداران حقیقی	از طریق سجام
نیمه دوم مهرماه ۱۴۰۲	سیدگردانی ها و صندوق سرمایه گذاری	از طریق سجام
نیمه اول آبان ماه ۱۴۰۲	سهامداران حقوقی زیر دو درصد	از طریق سجام
نیمه اول آبان ماه ۱۴۰۲	اشخاص حقیقی که در سامانه سجام ثبت نام ننموده اند	واریز به حساب انک تجارت با مراجعه حضوری
نیمه دوم آبان ماه ۱۴۰۲	سهامداران حقوقی بالای دو درصد	با ارائه شماره حساب از طریق شرکت

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۳-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت

شرکت امتداد زنجیره پایدار دارای زیان انباشته در صورت های مالی دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ بوده که جهت برون رفت از وضعیت قبلی اقدامات مدیریتی لازم در سال قبل صورت گرفته و شرکت در این دوره به سودآوری مطلوبی نرسیده است. شرکت جهان دنیز کالا با توجه به گذشت مدت زمان کوتاه از ایجاد آن طبق فعالیت های انجام شده به سودآوری رسیده که امید افزایش آن در سال جاری می باشد. شرکت پترو همکاران سورین آژند نیز با گذشت زمان و توسعه بازار مخزن داری و افزایش فعالیت های عملیاتی خود به سودآوری مناسبی رسیده است.

همچنین شرکت ساحل گستر پارس با توجه به گزارشات آن سودآوری مناسبی نداشته و شرکت پایانه ها و مخازن نیز سودآور بوده که سود مجمع سال ۱۴۰۱ در صورت های مالی اعمال گردیده است.

۵- مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف

اعلام شده

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

(مبالغ به میلیون ریال)

سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	
۱,۷۱۹,۴۸۰	۲,۳۲۱,۹۷۰	درآمدهای عملیاتی
(۱,۲۶۴,۷۷۸)	(۱,۷۸۶,۸۰۷)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۴۵۴,۷۰۲	۵۳۵,۱۶۳	سود ناخالص
(۲۳۳,۶۴۹)	(۳۴۰,۹۰۰)	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
۸۳,۴۳۳	۶۴,۱۳۹	سایر درآمدهای عملیاتی
۳۰۴,۴۸۶	۲۵۸,۴۰۲	سود عملیاتی
(۲,۳۷۰)	(۵۰۰)	هزینه های مالی
۴۷۲,۷۵۶	(۸۲,۷۷۵)	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
۷۷۴,۹۷۲	۱۷۵,۱۲۷	سود قبل از مالیات
(۱۶۴۷۷۳)	(۵۰,۶۴۷)	هزینه مالیات بر درآمد
۶۱۰,۱۹۹	۱۲۴,۴۸۰	سود خالص
		سود پایه هر سهم:
۳۹۰	۳۲۰	عملیاتی (ریال)
۶۳۰	(۱۱۱)	غیرعملیاتی (ریال)
۱۰۲۰	۲۰۸	سود پایه هر سهم (ریال)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

(مبالغ به میلیون ریال)		
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	
		دارایی ها
		دارایی های غیر جاری
۹۴۶,۷۶۴	۸۷۰,۹۰۸	دارایی های ثابت مشهود
۹۶۶	۵۳۸	دارایی های نامشهود
۱,۰۷۰	۱,۰۷۰	سرمایه گذاری در شرکت های فرعی
۱۲۵,۷۳۰	۱۶۹,۷۷۸	سرمایه گذاری در شرکت های وابسته
۱۲	۱۲	سایر سرمایه گذاری های بلند مدت
-	۹,۳۵۳	دارایی مالیات انتقالی
۱,۰۷۴,۵۴۲	۱,۰۵۱,۶۵۹	جمع دارایی های غیر جاری
		دارایی های جاری
۴۹,۶۳۳	۳۹,۷۰۱	پیش پرداخت ها
۲۹,۲۰۱	۳۷,۴۹۶	موجودی مواد و کالا
۶۶۱,۴۱۴	۸۷۲,۱۲۷	دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی ها
۶۸,۱۶۴	۱۲۹,۰۳۵	موجودی نقد
۸۰۸,۴۱۲	۱,۰۷۸,۳۵۹	جمع دارایی های جاری
۱,۸۸۲,۹۵۴	۲,۱۳۰,۰۱۸	جمع دارایی ها

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

		حقوق مالکانه و بدهی ها
		حقوق مالکانه
۲۰۰,۰۰۰	۵۹۸,۰۰۰	سرمایه
۶۳	۱۶۰۰۵۲	صرف سهام خزانه
۲۰,۰۰۰	۲۶۰۲۲۴	اندوخته قانونی
۶۶۰۰۲۲۶	۳۰۰۰۴۸۲	سود انباشته
(۱۷,۰۴۶)	(۱۹۷۰۴۶۴)	سهام خزانه
۸۶۳۰۲۴۳	۷۴۳۰۲۹۴	جمع حقوق مالکانه
		بدهی ها
		بدهی های غیر جاری
۶۳,۷۳۶	۸۶,۱۸۸	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۶۳,۷۳۶	۸۶,۱۸۸	جمع بدهی های غیر جاری
		بدهی های جاری
۷۷۲۰۱۴۱	۱۰۰۴۰۵۳۹	پرداختنی های تجاری و سایر پرداختنی ها
۱۷۱۰۱۸۹	۱۲۱۰۶۷۶	مالیات پرداختنی
۲,۴۵۳	۳,۳۹۱	سود سهام پرداختنی
۸,۵۸۳	-	تسهیلات مالی
۱,۶۰۹	۱۷۰,۹۳۰	پیش دریافت ها
۹۵۵۰۹۷۵	۱۰۳۰۰۵۳۶	جمع بدهی های جاری
۱۰۱۹۰۷۱۱	۱۰۳۸۶۰۷۲۴	جمع بدهی ها
۱۰۸۸۲۰۹۵۴	۲۰۱۳۰۰۱۸	جمع حقوق مالکانه و بدهی ها

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

(مبالغ به میلیون ریال)

سرمایه	صرف سهام خزانه	اندوخته قانونی	سود انباشته	سهام خزانه	جمع کل
مانده در ۱۴۰۲/۰۱/۰۱	۲۰۰,۰۰۰	۶۳	۲۰,۰۰۰	۶۶۰.۲۲۶	۸۶۳.۲۴۳
تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۴۰۲					
سود خالص دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۰	۰	۰	۱۲۴.۴۸۰	۱۲۴.۴۸۰
سود سهام مصوب	۰	۰	۰	(۸۰,۰۰۰)	(۸۰,۰۰۰)
افزایش سرمایه	۳۹۸,۰۰۰	۰	۰	(۳۹۸,۰۰۰)	۰
خرید سهام خزانه	۰	۰	۰	(۳۳۰.۹۴۸)	(۳۳۰.۹۴۸)
فروش سهام خزانه	۰	۱۵.۹۸۹	۰	۱۵۰.۵۳۰	۱۶۶.۵۱۹
تخصیص به اندوخته قانونی	۰	۰	(۶.۲۲۴)	۰	۰
مانده در ۲۹/۱۲/۱۴۰۲	۵۹۸,۰۰۰	۱۶.۰۵۲	۲۶.۲۲۴	۳۰۰.۴۸۲	۷۴۳.۲۹۴
منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱					
مانده در ۱۴۰۱/۰۱/۰۱	۲۰۰,۰۰۰	۰	۱۷,۵۴۳	۸۱.۵۱۹	۲۹۹.۰۶۲
تغییرات حقوق مالکانه دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱					
سود خالص دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۰	۰	۰	۵۹۱,۱۶۴	۵۹۱,۱۶۴
سود سهام مصوب	۰	۰	۰	(۱۰,۰۰۰)	(۱۰,۰۰۰)
خرید سهام خزانه	۰	۰	۰	(۱۸.۷۵۱)	(۱۸.۷۵۱)
فروش سهام خزانه	۰	۶۳	۰	۱,۷۰۵	۱,۷۶۸
تخصیص به اندوخته قانونی	۰	۰	(۲,۴۵۷)	۰	۰
مانده تجدید ارائه شده در در ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۲۰۰,۰۰۰	۶۳	۲۰,۰۰۰	۶۶۰.۲۲۶	۸۶۳.۲۴۳

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

(مبالغ به میلیون ریال)		
سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	
۶۰,۵۸۱	۴۲۷,۱۳۰	جریان های نقدی حاصل از فعالیت های عملیاتی
(۱۰,۹۹۳)	(۱۰۹,۱۸۹)	نقد حاصل از عملیات
۴۹,۵۸۸	۳۱۷,۹۴۱	پرداخت های نقدی بابت مالیات بر درآمد
۵۰۹,۷۳۶	-	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
(۶۴۴,۸۶۷)	(۲۵,۲۵۳)	جریان های نقدی حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
(۲,۵۴۰)	-	دریافت های نقدی حاصل از فروش دارایی های ثابت مشهود
(۵۵)	-	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های ثابت مشهود
۶۵۸,۵۵۰	-	پرداخت های نقدی بابت سرمایه گذاری
(۶۱۷,۵۰۰)	-	پرداخت های نقدی برای خرید دارایی های نامشهود
-	(۴۴,۰۴۸)	دریافت های نقدی حاصل از فروش سرمایه گذاری های کوتاه مدت
-	(۱۷۰,۱۸۸)	پرداخت های نقدی برای تحصیل سرمایه گذاری های کوتاه مدت
-	۱۶۲,۳۵۳	پرداخت های نقدی برای خرید سرمایه گذاری در شرکت های وابسته
۶۴,۳۹۸	۷۲,۴۶۵	دریافت های نقدی بابت تسهیلات اعطایی به دیگران
۲۹,۴۷۱	۱۷۵	دریافت های ناشی از استرداد تسهیلات اعطایی به دیگران
(۲,۸۰۷)	(۴,۴۹۶)	دریافت های ناشی از سود سهام شرکت های وابسته
۴۶,۷۸۱	۳۱۳,۴۴۵	دریافت های نقدی حاصل از سایر سرمایه گذاری ها
۶۳	۱۵,۹۸۹	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
۱,۷۰۵	۱۵۰,۵۳۰	جریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت های تامین مالی
(۱۸,۷۵۱)	(۳۳۰,۹۴۸)	جریان های نقدی حاصل از فعالیت های تامین مالی
(۱۶,۵۰۵)	(۸,۵۸۳)	دریافت های ناشی از صرف سهام خزانه
(۲,۲۷۰)	(۵۰۰)	دریافت های ناشی از فروش سهام خزانه
(۱۰,۰۰۰)	(۷۹,۰۶۲)	پرداخت های ناشی از خرید سهام خزانه
(۴۵,۷۵۸)	(۲۵۲,۵۷۴)	پرداخت های نقدی بابت اصل تسهیلات
۱,۰۲۳	۶۰,۸۷۱	پرداخت های نقدی بابت سود تسهیلات
۶۷,۱۴۱	۶۸,۱۶۴	پرداخت های نقدی بابت سود سهام
۶۸,۱۶۴	۱۲۹,۰۳۵	جریان خالص خروج نقد حاصل از فعالیت های تامین مالی
		خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد
		مانده موجودی نقد در ابتدای دوره
		مانده موجودی نقد در پایان دوره

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

شرح نسبتها	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
نسبت آنی	۰/۷۷	۰/۷۵	۰/۶۶
نسبت جاری	۰/۸۳	۰/۸۳	۰/۷۰
نسبت گردش داراییها	۱/۵۰	۱/۰۶	۰/۷۶
نسبت گردش دارایی ثابت	۲/۵۵	۲/۵۵	۲/۴۳
دوره گردش سرمایه جاری	(۱۹/۳)	(۷/۳۱)	(۳/۵۵)
نسبت کل بدهی به ارزش ویژه	۱/۸۷	۱/۲۳	۳/۸۷
نسبت بدهی جاری به ارزش ویژه	۱/۷۵	۱/۱۵	۳/۶۰
بازده داراییهای ثابت	۰/۸۷	۰/۳۶	۰/۰۵
بازده حقوق صاحبان سهام	۰/۳۵	۰/۴۵	۰/۲۱
نسبت سود ناخالص به فروش	۰/۲۳	۰/۲۶	۰/۱۶
نسبت سود عملیات	۰/۱۵	۰/۱۷	۰/۰۲

۵-۲- عملکرد بخش ها یا فعالیت ها:

چشم انداز شرکت که همان تبدیل به بزرگترین هلدینگ لجستیکی در صنعت پتروشیمی در افق ۱۴۰۴ می باشد با تکیه بر تدوین اهداف و استراتژی های شرکت و با بکار گرفتن تاکتیک های مختلف و متنوع به ظهور رسیده و عملیاتی میگردد. از جمله اهداف می توان به سودآوری پایدار، رشد فروش، افزایش نوآوری، پیشگیری از آلودگی های زیست محیطی و مخاطرات ایمنی و بهداشت شغلی اشاره نمود.

۱- جمع بندی

شرکت مهندسی حمل و نقل پتروشیمی با توجه به برآورد جهت دستیابی به سود عملیاتی یکسری اقدامات در دستورکار دارد که در زمینه کسب درآمد و کنترل هزینه ها می باشد تا چشم اندازی مطمئن به سهامداران خود ارائه نماید که در راستای رسیدن به اهداف مذکور توضیحات لازم به شرح ذیل اعلام میگردد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

(۱) افزایش کسب درآمد:

- ۱-۱- تثبیت موقعیت خود در زمینه حمل مواد پتروشیمیایی (مایع، جامد، گاز) با تمدید و انجام قراردادهای موجود به خصوص در زمینه حمل با مجتمع های پتروشیمی نظیر دی آریا پلیمر، قائد بصیر، بندرامام، لاله ، شازند و....
- ۱-۲- بازاریابی و استفاده از ظرفیتهای بلا استفاده شرکت در صنعت حمل گازها با خرید تانکرهای مخزن دار سه محور ماموتی به منظور افزایش حمل گازها به ویژه حمل آمونیاک با تانکرهای دارای ظرفیت بیش از ۲۳ تن
- ۱-۳- افزایش ظرفیت و توان حمل مایعات پتروشیمیایی با استفاده از ظرفیت ناوگان رانندگان خود مللک از طریق سیستم جذب بار سازمان پایانه ها
- ۱-۴- استفاده از شرکت های زیر مجموعه به منظور توسعه فضای کسب و کار بویژه در زمینه حمل دریایی (شرکت جهان دنیز کالا)، حمل و نقل بین المللی (شرکت امتداد زنجیره پایدار)، خدمات بندرداری و تخلیه و بارگیری کالا در اسکله (شرکت ساحل گستر پارس)، خدمات مخزن داری (شرکت پترو همکاران سورین آژند)
- ۱-۵- مشاوره و همکاری و حضور در جلسات هیئت مدیره بطور مستمر در شرکت های وابسته بویژه شرکت پایانه ها و مخازن پتروشیمی به منظور افزایش کارایی و افزایش بهره وری آن شرکت به منظور افزایش درآمد سود سرمایه گذاری در سهام شرکت
- ۱-۶- افزایش صدور بارنامه و استفاده از کمیسیون ۸٪ صدور بارنامه با استفاده از مجوزهای اخذ شده از سازمان پایانه ها و فعال نمودن نمایندگیهای شرکت در این زمینه
- ۱-۷- افزایش درآمد ترخیص و انبارداری با حفظ حق العمل کاری موجود و توسعه بازار نظیر انجام امور ترخیص شرکت پتروشیمی شیراز، لاله و پلی پروپیلن جم
- ۱-۸- تاکید بر مزیت رقابتی شرکت در خصوص انجام عملیات لجستیک
- ۱-۹- خرید کشنده های جدید و افزایش ظرفیت حمل ناوگان ملکی
- (۲) کنترل هزینه ها
- ۱-۱- شرکت به منظور کاهش هزینه ها از جمله هزینه های حقوقی ناشی از دعاوی موجود بر علیه شرکت در محاکم قضایی اقدام به قرارداد با وکلا براساس موضوع نموده است.
- ۱-۲- شرکت به منظور کاهش هزینه های حقوق و دستمزد اقدام به شناسایی پرسنل در آستانه بازنشستگی نموده و با ارائه طرح های تشویقی به پرسنل مازاد در شرکت اقدام به تعدیل نفرت و کاهش هزینه های مستقیم و سربار پرسنلی خواهد نمود.
- ۱-۳- به منظور کاهش هزینه تعمیرات کشنده ها و مخازن، شرکت اقدام به فروش وسائط نقلیه مستهلک و تصادفی را نموده و زمینه بهره وری بیشتر ناوگان را لحاظ نموده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

۱-۴- در نهایت با وضعیت پیش آمده در فضای کسب و کار و لزوم رقابت با شرکت های همکار و دستیابی به اهداف سودآوری پیش بینی شده در بودجه، شرکت اقدام به کنترل و نظارت مستمر بر هزینه ها اعم از پرسنلی، عملیاتی و را مد نظر قرار داده است.

در نهایت به منظور تحقق سود خالص برآوردی شرکت در سال ۱۴۰۲ ضمن نگاه به وضعیت موجود کسب و کار در کشور و افزایش تحریمها در زمینه نفت، گاز و پتروشیمی، حمل و نقل، افزایش هزینه های نگهداری و تعمیرات وسائط نقلیه، حقوق و مزایای پرسنل و سایر هزینه ها با لحاظ نمودن شرایط عملکرد سال ۱۴۰۲ و به لطف و همکاری مدیران، پرسنل و شرکتهای پتروشیمی در زمینه ایجاد سود در سال ۱۴۰۳، گام بر داشته است.

همچنین در خصوص سایر درآمدهای غیرعملیاتی (سود حاصل از سرمایه گذاری در سهام) حاصل از شرکتهای پایانه ها و مخازن پتروشیمی و پترو همکاران سورین آژند بر حسب گزارشات دریافتی (صورت های مالی، بودجه و سایر گزارشات) سود پیش بینی تحقق خواهد یافت.

از آنجا که کلیه اطلاعات و اهداف مورد اشاره در این گزارش براساس نتایج واقعی دوره گزارش بوده و پیش بینی روند آینده براساس روند گذشته می باشد، با این وجود نوعی عدم قطعیت در پیش بینی های مذکور وجود داشته که مدیریت شرکت از کلیه ذی نفعان و استفاده کنندگان این گزارش درخواست لحاظ نمودن شرایط و اوضاع کشور، محیط کسب و کار و سایر متغیرهای غیر قابل پیش بینی را داشته تا به یک درک و فهم درست از وضعیت شرکت برسند.